



T.C.
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
İŞLETME BÖLÜMÜ
BÖLÜM KURULU TOPLANTI TUTANAĞI



KONU	2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Dönemi İşletme Tezli Yüksek Programı'na Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Ders Muafiyet Taleplerinin Görüşülmesi		
TARİH	24.09.2025 – 10:00	TOPLANTI NO:	2025/23
TOPLANTI GÜNDEMİ	1. Ardahan Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nün 22.09.2025 tarihli ve E-49863113-105.05.04.01-2500033111, 19.09.2025 tarihli ve E-49863113-105.05.04.01-2500032911, 18.09.2025 tarihli ve E-49863113-105.05.04.01-2500032708, 16.09.2025 tarihli ve E-49863113-105.05.04.01-2500032321 sayılı ve Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE'nin 23.09.2025 tarihli ve 100-2500033556 sayılı yazılarına istinaden 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Dönemi İşletme Tezli Yüksek Programı'na kayıt yaptıran Ülkü YILDIRIM, Derya KURUÇAM, Kadir Sinan ONAY ve Muhteşem Mehmet TURŞUCU isimli öğrencilerin ders muafiyet taleplerinin görüşülmesi		
Gündemlerin görüşülmesi sonucunda OYBİRLİĞİ ile aşağıda yer alan kararlar verilmiştir.			
ALINAN KARARLAR	Karar No 1:	Ardahan Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nün 22.09.2025 tarihli ve E-49863113-105.05.04.01-2500033111, 19.09.2025 tarihli ve E-49863113-105.05.04.01-2500032911, 18.09.2025 tarihli ve E-49863113-105.05.04.01-2500032708, 16.09.2025 tarihli ve E-49863113-105.05.04.01-2500032321 sayılı ve Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE'nin 23.09.2025 tarihli ve 100-2500033556 sayılı yazılarına istinaden 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Dönemi İşletme Tezli Yüksek Programı'na kayıt yaptıran Ülkü YILDIRIM, Derya KURUÇAM, Kadir Sinan ONAY ve Muhteşem Mehmet TURŞUCU isimli öğrencilerin ders muafiyet taleplerinin Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE'nin 23.09.2025 tarihli ve 100-2500033556 sayılı yazısı ekindeki tablolarda olduğu gibi Ardahan Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'ne sunulmasına;	

Unvanı, Adı, Soyadı	Görevi	Katılım Durumu	
Prof. Dr. Ali Kemal Çelik	Bölüm Başkanı / Sayısal Yöntemler ABD Başkanı	☒ Katıldı	☐ Katılmadı

Prof. Dr. Zafer AYKANAT	Yönetim ve Organizasyon ABD Başkanı	☐ Katıldı	☒ Katılmadı
Doç. Dr. Hakan CAVLAK	Muhasebe ve Finansman ABD Başkanı	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY	Üretim ve Pazarlama ABD Başkanı	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN	Bölüm Başkan Yardımcısı	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Doç. Dr. Cihan YILMAZ	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Doç. Dr. Tayfun YILDIZ	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Dr. Denizcan TAMER	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Lemanur KARATUT	Öğrenci Kalite Elçisi	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
	Öğrenci Temsilcisi Üye	☐ Katıldı	☒ Katılmadı
	Öğrenci Temsilcisi Üye	☐ Katıldı	☒ Katılmadı

İŞLETME BİLİM DALI 2025-2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI DERS MUAFİYET SONUÇLARI

Sıra No	Öğrenci Adı Soyadı	Program	Muafiyet Talep Edilen Ders(ler)	Programda Karşılık Gelen Ders	Muafiyet Talep Durumu
1	Kadir Sinan ONAY	İşletme	Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri	Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri	Uygun
			Çağdaş Yönetim Yaklaşımları	Çağdaş Yönetim Yaklaşımları	Uygun
			Pazarlama Yönetimi	Pazarlama Yönetimi	Uygun
			Optimizasyon Teknikleri	Optimizasyon Teknikleri	Uygun
			Girişimcilik	Girişimcilik	Uygun
			Örgütsel Davranış	Örgütsel Davranış	Uygun
			Uluslararası İşletmelerin Yönetimi	Uluslararası İşletmelerin Yönetimi	Uygun
2	Derya KURUÇAM	İşletme	Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri	Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri	Uygun
			Örgütsel Davranış	Örgütsel Davranış	Uygun
			Çağdaş Yönetim Yaklaşımları	Çağdaş Yönetim Yaklaşımları	Uygun
			Uluslararası İşletmelerin Yönetimi	Uluslararası İşletmelerin Yönetimi	Uygun
			Dijital Pazarlama	Dijital Pazarlama	Uygun
			Stratejik Maliyet Yönetimi	Stratejik Maliyet Yönetimi	Uygun
			Uygulamalı İstatistik	Uygulamalı İstatistik	Uygun
			Seminer I	Seminer I	Uygun
			Seminer II	Seminer II	Uygun
3	Ülkü YILDIRIM	İşletme	Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri	Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri	Uygun
			Uzmanlık Alan Dersi	Uzmanlık Alan Dersi	Uygun

			Toplam Kalite Yönetimi	Toplam Kalite Yönetimi	Uygun
			Muhasebe Kuramı, Standartları ve Uygulamaları	Muhasebe Kuramı, Standartları ve Uygulamaları	Uygun
			İleri Maliyetleme Teknikleri	İleri Maliyetleme Teknikleri	Uygun
			Örgütsel Davranış	Örgütsel Davranış	Uygun
			Uluslararası İşletmelerin Yönetimi	Uluslararası İşletmelerin Yönetimi	Uygun
			Finansal Araçlar ve Muhasebe Uygulamaları	Finansal Araçlar ve Muhasebe Uygulamaları	Uygun
4	Muhteşem Mehmet TURŞUCU	İşletme	Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri	Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri	Uygun
			Çağdaş Yönetim Yaklaşımları	Çağdaş Yönetim Yaklaşımları	Uygun
			İleri Maliyetleme Teknikleri	İleri Maliyetleme Teknikleri	Uygun
			Biyometri	Uygulamalı İstatistik	Uygun
			Araştırma Yöntemleri	Örnekleme Yöntemleri	Uygun
			İnsan Kaynakları Yönetimi	Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi	Uygun
			Yönetimde Toplam Kalite Anlayışı	Toplam Kalite Yönetimi	Uygun
			Girişimcilik	Girişimcilik	Uygun
			Liderlik	Modern Liderlik Yaklaşımları	Uygun
			Örgütsel Davranış	Örgütsel Davranış	Uygun
			Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası	Stratejik Yönetim	Uygun
			Uluslararası İşletme Yönetimi	Uluslararası İşletmelerin Yönetimi	Uygun



Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK

Bölüm Başkanı / Sayısal Yöntemler ABD Başkanı

Doç. Dr. Cihan YILMAZ

Üye

Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR

Üye

Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU

Üye

Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN

Bölüm Başkan Yardımcısı

Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY

Üretim Yönetimi ve Pazarlama ABD Başkanı

Lemanur Karatut

Öğrenci Kalite Elçisi

Öğrenci Temsilcisi Üye

REKTÖRLÜK GÖREVİ

Prof. Dr. Zafer AYKANAT

Yönetim ve Organizasyon ABD Başkanı

Doç. Dr. Hakan CAVLAK

Muhasebe ve Finansman ABD Başkanı

Doç. Dr. Tayfun YILDIZ

Üye

Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA

Üye

Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE

Üye

Dr. Denizcan TAMER

Üye

Öğrenci Temsilcisi Üye

Adres: Ardahan Üniversitesi Kampüsü İİBF Binası, Çamlıçatak Mevkii, 75002, Merkez/ARDAHAN

Telefon No: (0 478) 2117528

Faks No: (0 478) 2117529

e-Posta: isletme@ardahan.edu.tr

